

ALTA DIRECCIÓ PER A PYMES CONSTRUCTORES Y AUTÒNOMS

Millora la gestió de la teva empresa



Aquest programa ofereix una formació sòlida, amb una orientació pràctica i professional estretament vinculada a l'empresa, apropant-nos a les principals àrees de gestió. Amb una orientació pràctica, una metodologia versàtil, enfocada a la millora de la presa de decisions empresarials en condicions complexes.



El curs està dissenyat expressament per a professionals amb dilatada experiència i responsabilitat directiu en empreses i organitzacions, així com autònoms que gestionin la seva pròpia empresa.



L'objectiu del curs és dotar als assistents al curs dels coneixements i eines necessàries per ajudar-los a millorar la presa de decisions empresarials i millora de la seva eficiència.



50 hores

Mòdul 1: L'ESTRATÈGIA I ELS OBJECTIUS EMPRESARIALS

- Conceptes claus en la gestió empresarial actual
- El procés eficaç per a elaborar un Pla Estratègic
- DAFO, missió, visió i valors
- Definició d'Objectius
- Tipus d'Estratègies
- Obstacles a afrontar en la implantació d'una Estratègia

Mòdul 2: EMPRENEDORIA, PLA D'EMPRESA Y PLA DE MARKETING

- Pla d'Empresa
- Aplicació del model Canvas i els seus 9 mòduls per a la descripció del seu model de negoci
- Producte
- Preu
- Distribució
- Comunicació
- El pla de marketing
- Exercici Pràctic d'aplicació

Mòdul 3: CREACIÓ D'UNA EMPRESA

- La proposta de Valor
- Aplicació i posada en marxa d'una iniciativa propia

Mòdul 4: ESTRATÈGIES DE RECURSOS HUMANS

- Estils de direcció
- Eines per a una bona gestió dels recursos humans
- La recerca i selecció del talent
- Els motors de la motivació d'equips
- La generació d'actitud i clima laboral positiu

Mòdul 5: LIDERATGE I HABILITATS DIRECTIVES

- La comunicació
- La intel·ligència emocional
- El lider-coach.
- Com negociar en una PIME
- La gestió del teu temps

Mòdul 6: FINANCES PER A NO FINANCERS

- Introducció a la comptabilitat i conceptes bàsics
- Anàlisi dels estats comptables útils per a la presa de decisions.
- El balanç de situació
 - El compte de resultats
 - Les ràtios
- Planificació econòmica- financera.
 - La previsió de tresoreria.
- Fonts de finançament. La negociació amb els bancs.

Mòdul 7: QUADRE DE COMANDAMENT I CONTROL TOTAL DE L'EMPRESA 360º

La relació del Quadre de Comandament amb l'Estratègia i l'alineació amb els objectius

- Els components del Quadre de Comandament: Perspectives i Indicadors
- Controlar el passat, optimitzar el present i projectar el futur per prendre decisions eficaces
- Com implementar un quadre de comandament en una PIME.



PROFESSORAT DEL CURS:

Andrés Navarra: Emprenedor, més de 10 anys creant els seus propis iniciatives professionals. Especialista en el món de l'Start Up i la Pime. Professor associat des del 2005 en diferents escoles de Negocis, Consultor en Design Thinking, Mentor.

Carmelo Sierra: Consultor d'Estratègia, Organització, Operacions i RRHH. Interim Manager, amb especialitat en Gerència i Direcció Comercial. Gestor del canvi en persones, pimes i empreses familiars. Experiència de 20 anys amb empreses de diversos tamanys i sectors.

Esther Sans: Professional amb més de 20 anys d'experiència com a responsable en l'àrea econòmica-financera de la petita i mitjana empresa. Apassionada per la comptabilitat i la gestió financera.

Jordi Salat: Llicenciat en Ciències Econòmiques, trainer de PNL, coach personal i esportiu. Experiència de més de 20 anys dedicant-se a la formació en l'àmbit de les habilitats personals i directives.