

ALTA DIRECCIÓN PARA PYMES CONSTRUCTORAS Y AUTÓNOMOS

Mejora la gestión de tu empresa



Este programa ofrece una formación sólida, con una orientación práctica y profesional estrechamente vinculada a la empresa, acercándonos a las principales áreas de gestión. Con una orientación práctica, una metodología versátil, enfocada a la mejora de la toma de decisiones empresariales en condiciones complejas.



El curso está diseñado expresamente para para profesionales con dilatada experiencia y responsabilidad directivo en empresas y organizaciones, así como autónomos que gestionen su propia empresa.



El objetivo del curso es dotar a los asistentes al curso de los conocimientos y herramientas necesarias para ayudarles a mejorar la toma de decisiones empresariales y mejora de su eficiencia.



50 horas

Módulo 1: LA ESTRATEGIA Y LOS OBJETIVOS EMPRESARIALES

- Conceptos claves en la gestión empresarial actual
- El proceso eficaz para elaborar un Plan Estratégico
- DAFO, misión, visión y valores
- Definición de Objetivos
- Tipos de Estrategias
- Obstáculos a afrontar en la implantación de una Estrategia

Módulo 2: EMPRENDIMIENTO, PLAN DE EMPRESA Y PLAN DE MARKETING

- Plan de Empresa
- Aplicación del modelo Canvas y sus 9 módulos para la descripción de su modelo de negocio.
- Producto
- Precio
- Distribución
- Comunicación
- El plan de marketing
- Ejercicio Práctico de aplicación.

Módulo 3: CREACIÓN DE UNA EMPRESA

- La propuesta de Valor
- Aplicación y puesta en marcha de una iniciativa propia

Módulo 4: ESTRATEGIAS DE RECURSOS HUMANOS

- Estilos de dirección
- Herramientas para una buena gestión de los recursos humanos
- La búsqueda y selección del talento
- Los motores de la motivación de equipos
- La generación de actitud y clima laboral positivo

Módulo 5: LIDERAZGO Y HABILIDADES DIRECTIVAS

- La comunicación
- La inteligencia emocional
- El líder-coach.
- Como negociar en una pyme
- La gestión de tu tiempo

Módulo 6: FINANZAS PARA NO FINANCIEROS

- Introducción a la contabilidad y conceptos básicos
- Análisis de los estados contables útiles para la toma de decisiones.
 - El balance de situación
 - La cuenta de resultados
 - Los ratios
- Planificación económica- financiera.
 - La previsión de tesorería.
- Fuentes de financiación. La negociación con los bancos.

Módulo 7: EL CUADRO DE MANDO. EL CONTROL TOTAL DE LA EMPRESA 360º

La relación del Cuadro de Mando con la Estrategia y la alineación con los objetivos

- Los componentes del Cuadro de Mando: Perspectivas e Indicadores
- Controlar el pasado, optimizar el presente y proyectar el futuro para tomar decisiones eficaces
- Como implementar un cuadro de mando en una pyme.



PROFESORADO DEL CURSO:

Andrés Navarra: Emprendedor, más de 10 años creando sus propios emprendimientos profesionales. Especialista en el mundo de la Start Up y la Pyme. Profesor asociado desde el 2005 en diferentes escuelas de Negocios, Consultor en Design Thinking, Mentor.

Carmelo Sierra: Consultor de Estrategia, Organización, Operaciones y RRHH. Interim Manager, con especialidad en Gerencia y Dirección Comercial. Gestor del cambio en personas, pymes y empresas familiares. Experiencia de 20 años con empresas de diversos tamaños y sectores.

Esther Sans: Profesional con más de 20 años de experiencia como responsable en el área económico-financiera de la pequeña y mediana empresa. Apasionada por la contabilidad y la gestión financiera.

Jordi Salat: Licenciado en Ciencias Económicas, trainer de PNL, coach personal y deportivo. Experiencia de más de 20 años dedicándose a la formación en el ámbito de las habilidades personales y directivas.